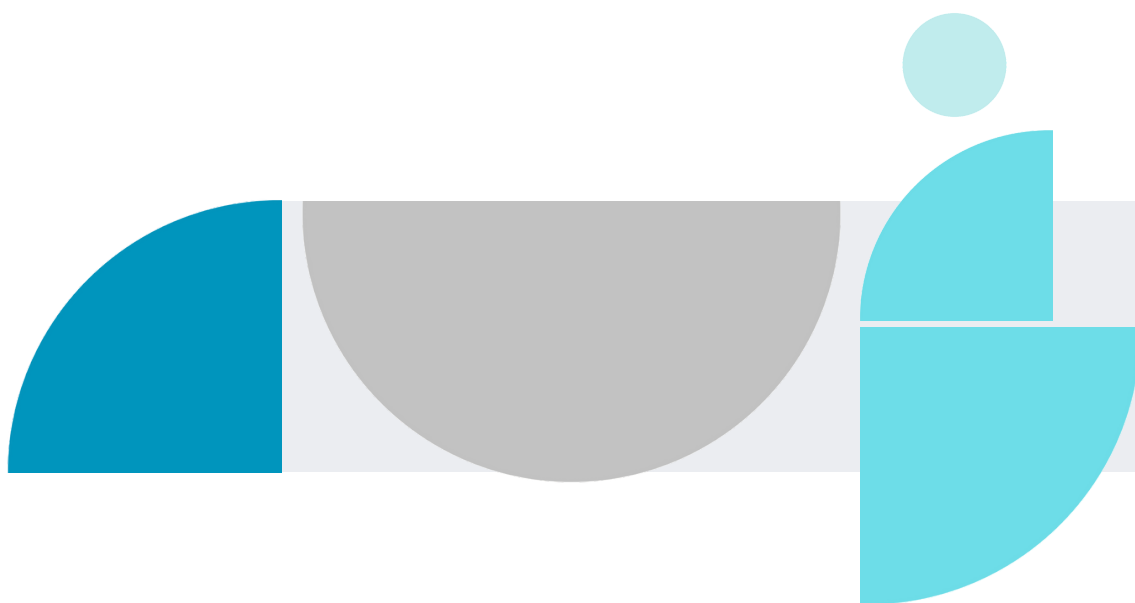




**VELEUČILIŠTE
U ŠIBENIKU**

Šibenik University of Applied Sciences

STRATEGIJA RAZVOJA VELEUČILIŠTA U ŠIBENIKU ZA RAZDOBLJE 2025. – 2030.





Strategiju razvoja Veleučilišta u Šibeniku za razdoblje 2025. – 2030. izradilo je Povjerenstvo za izradu strategije razvoja Veleučilišta u Šibeniku za razdoblje 2025. – 2030. u sastavu:

1. dr. sc. Ljubo Runjić, prof. struč. stud., dekan
2. Ivana Beljo, univ. spec. oec., v. pred., prodekan za nastavu
3. dr. sc. Frane Urem, prof. struč. stud., prodekan za poslovanje
4. dr. sc. Ivana Kardum Goleš, prof. struč. stud., prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju
5. dr. sc. Dragan Zlatović, prof. struč. stud.
6. Divna Goleš, mag. oec., v. pred.
7. Sanja Veštić Mirčeta, mag. iur., v. pred.
8. Ante Galić – predstavnik vanjskih dionika
9. Marika Podržaj – predstavnik studenata

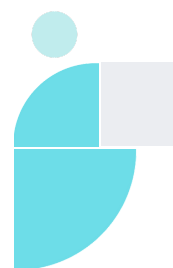
Vijeće Veleučilišta u Šibeniku je na svojoj 26. sjednici održanoj dana 10. rujna usvojilo Nacrt strategije razvoja Veleučilišta u Šibeniku za razdoblje 2025. – 2030. (KLASA: 007-02/25-05/08, URBROJ: 103-05-25-05), a Upravno vijeće Veleučilišta u Šibeniku je na svojoj 5. sjednici održanoj dana 15. rujna 2025. usvojilo Strategiju razvoja Veleučilišta u Šibeniku za razdoblje 2025. – 2030. (KLASA: 007-02/25-03/05, URBROJ: 103-06-25-04).





SADRŽAJ

1. UVOD.....	1
2. ANALIZA STANJA.....	3
2.1. Povijesni razvoj.....	3
2.2. Unutarnje ustrojstvo.....	6
2.3. Studijski programi i studenti.....	8
2.4. Nastavnički kapaciteti i infrastruktura.....	11
2.5. Znanstvena i stručna djelatnost.....	14
2.6. Međunarodna suradnja.....	22
3. MISIJA I VIZIJA VELEUČILIŠTA U ŠIBENIKU.....	23
4. SWOT ANALIZA VELEUČILIŠTA U ŠIBENIKU.....	24
5. STRATEŠKI CILJEVI RAZVOJA VELEUČILIŠTA U ŠIBENIKU.....	26





1. UVOD

Veleučilište u Šibeniku tijekom protekla dva desetljeća razvilo se u prepoznatljivu visokoobrazovnu instituciju koja aktivno doprinosi razvoju lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice. Kao vodeća visokoobrazovna ustanova u Šibensko-kninskoj županiji, Veleučilište ima posebnu odgovornost u oblikovanju stručnih i društvenih kapaciteta potrebnih za razvoj suvremenog gospodarstva, moderne javne uprave te društva znanja. U tom kontekstu, visoko obrazovanje više se ne promatra samo kao prijenos znanja, već i kao ključni instrument inovacija, održivog razvoja i međunarodne suradnje.

Razdoblje 2025. – 2030. donosi nove izazove, ali i prilike za daljnje unaprjeđenje kvalitete studijskih programa, znanstveno-istraživačkih aktivnosti i društvene uloge Veleučilišta. Globalni trendovi – digitalna transformacija, klimatske promjene, ratovi i krize, demografska kretanja i promjene na tržištu rada – zahtijevaju proaktivnost i fleksibilnost u planiranju i provedbi akademskih i istraživačkih aktivnosti. Istovremeno, sve veća povezanost s europskim obrazovnim i istraživačkim prostorom otvara mogućnosti za internacionalizaciju, mobilnost studenata i nastavnika te uključivanje u međunarodne projekte.

Uloga Veleučilišta u razvoju lokalne zajednice posebno je izražena u Gradu Šibeniku i Šibensko-kninskoj županiji gdje visokoobrazovni kadar predstavlja temelj konkurentnosti lokalnog gospodarstva, osobito u sektorima turizma, tehnologije i poduzetništva, ali ujedno i temelj razvoja moderne javne uprave. Strategija razvoja Veleučilišta u Šibeniku za razdoblje 2025. – 2030. stoga je usmjerena na daljnje jačanje povezanosti s gospodarstvom i zajednicom, uz naglasak na razvoj praktičnih znanja i vještina koje odgovaraju potrebama tržišta rada i zajednice.

Veleučilište u Šibeniku u svom djelovanju nastoji obrazovati samostalne i društveno odgovorne stručnjake koji doprinose razvoju lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice. U isto vrijeme, težnja je biti integrirana u domaće i međunarodno akademsko okruženje, pouzdan partner studentima i gospodarstvu te kontinuirano unaprjeđivati kvalitetu studijskih programa, projekata i kadrova u skladu s međunarodnim standardima.



Strategija razvoja Veleučilišta u Šibeniku za razdoblje 2025. – 2030. temelji se na četiri strateška cilja. Prvi cilj odnosi se na **podizanje znanstvene izvrsnosti** kroz povećanje kvalitete i relevantnosti stručnih i znanstvenih radova s naglaskom na primijenjena istraživanja, uključivanje u nacionalne i europske projekte s komponentom istraživanja i inovacija te jačanje međunarodne vidljivosti stručnog i znanstvenog rada Veleučilišta. Drugi cilj usmjeren je na **jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture**, čime se povezuju akademska istraživanja i poslovna praksa te potiče očuvanje i promocija kulturnih vrijednosti. Treći strateški cilj je **povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja**, s naglaskom na prilagodbu studijskih programa upisnim interesima i potrebama tržišta rada, uključujući i podizanje atraktivnosti Veleučilišta na međunarodnoj razini. Konačno, četvrti cilj odnosi se na **jačanje društvene odgovornosti** odnosno aktivno uključivanje Veleučilišta u rješavanje društvenih izazova, uključujući teme od nacionalnog interesa, te unaprjeđenje ukupne učinkovitosti poslovanja.

Na tim temeljima Veleučilište u Šibeniku ulazi u novo strateško razdoblje s jasnom vizijom, prepoznatljivim ciljevima i odlučnošću da i dalje bude važan nositelj znanja, inovacija i razvoja u lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj zajednici.



2. ANALIZA STANJA

Veleučilište u Šibeniku je javno visoko učilište osnovano s ciljem obavljanja djelatnosti visokog obrazovanja te znanstvene i stručne djelatnosti. Veleučilište je javna ustanova čiji je osnivač Republika Hrvatska, a prava i dužnosti osnivača obavlja ministarstvo nadležno za visoko obrazovanje. Djelatnost Veleučilišta obuhvaća:

- djelatnost visokog obrazovanja (ustrojavanje i izvođenje stručnih kratkih studija, stručnih prijediplomskih studija i stručnih diplomskih studija te ustrojavanje i izvođenje programa stručnog usavršavanja za potrebe cjeloživotnog učenja)
- znanstvenu djelatnost (eksperimentalni ili teorijski rad, industrijsko istraživanje te eksperimentalni razvoj)
- stručnu djelatnost (vještačenje, prevođenje, ekspertizu, savjetovanje, konzultantske usluge, organiziranje seminara i skupova, sudjelovanje u nacionalnim i međunarodnim projektima, izrada elaborata i analiza, istraživanje tržišta te ispitivanje javnog mijenja)
- izdavačku djelatnost.

U obavljanju svoje djelatnosti Veleučilište potiče suradnju i sudjeluje u zajedničkim istraživačkim programima sa znanstvenim organizacijama te drugim organizacijama i tvrtkama u lokalnoj zajednici, Republici Hrvatskoj i inozemstvu. Veleučilište razvija suradnju s drugim visokim učilištima i odgovarajućim ustanovama u lokalnoj zajednici, zemlji i inozemstvu.

2. 1. POVIJESNI RAZVOJ

Uredbom Vlade Republike Hrvatske 6. srpnja 2006. osnovano je Veleučilište u Šibeniku. Tom prilikom na Veleučilištu su ustrojena tri odjela: Odjel menadžmenta, Prometni odjel i Upravni odjel. S obzirom na to da je na području Šibensko-kninske županije postojalo više stručnih studija koji su se odvijali kao samostalni ili dislocirani studiji drugih visokih učilišta postojala je potreba za njihovim objedinjavanjem u sklopu jedne visokoobrazovne institucije. Kao samostalna visokoobrazovna ustanova u Šibeniku je djelovala „Visoka škola za turistički menadžment u Šibeniku“ na kojoj su se, s trajnom dopusnicom, izvodili stručni prijediplomski studiji Turističkog menadžmenta i Informatičkog menadžmenta prema predbolonjskim programima te stručni prijediplomski studij Menadžment sa smjerovima turistički menadžment i informatički menadžment prema bolonjskom programu. Ova ustanova pripojena je Veleučilištu kao njenom pravnom sljedniku.



Danom pripojenja Visoke škole za turistički menadžment u Šibeniku, Veleučilište je preuzelo sve poslove te sve radnike zatečene na preuzetim poslovima, opremu, pismohranu, sredstva za rad, prostor, financijska sredstva, kao i prava i obveze Visoke škole za turistički menadžment u Šibeniku. Studiji koji su na njoj bili pokrenuti ili je za njih već bila zatražena dopusnica na Veleučilištu su se nastavili izvoditi u okviru Odjela menadžmenta. Studenti upisani u Visoku školu za turistički menadžment u Šibeniku, danom pripojenja, postali su studenti Veleučilišta sa svim naslijeđenim pravima i obvezama sukladno Zakonu i Statutu Veleučilišta.

Od 2003. do 2006. godine Sveučilišni studijski centar za stručne studije Sveučilišta u Splitu izvodio je dvogodišnji stručni prijediplomski Upravno-pravni studij u Vodicama kao dislocirani studij. Formiranjem Veleučilišta prestalo je izvođenje nastave na tom studiju a, sukladno Uredbi Vlade i privremenoj dopusnici Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih, u okviru Upravnog odjela Veleučilišta, pokrenut je stručni prijediplomski studij Upravni studij u trajanju od tri godine na kojem se nastava izvodila u Vodicama. Studij se izvodio uz ugovornu suradnju s Pravnim fakultetom Sveučilišta u Splitu.

Fakultet prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu izvodio je dislocirani stručni studij u Šibeniku koji je po formiranju Veleučilišta i početku izvođenja nastave na stručnom prijediplomskom studiju Promet u okviru Prometnog odjela također prestao s izvođenjem nastave.

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, a na prijedlog Nacionalnog vijeća za visoko obrazovanje, 2006. izdalo je Veleučilištu u Šibeniku uvjetnu dopusnicu za izvođenje navedenih studija. Veleučilište je udovoljavalo svim uvjetima i standardima, osim u potrebnom broju nastavnog osoblja s odgovarajućom znanstvenom i stručnom kvalifikacijom te mu je postavljen uvjet da u razdoblju od 5 godina ravnomjerno zapošljava nastavnike do potrebnog broja. Sukladno tome Veleučilište je, u okviru svoje razvojne politike, kontinuirano radilo na izgradnji vlastitog nastavnog kadra te je od trenutka izdavanja uvjetne dopusnice, zapošljavanjem novih i promoviranjem postojećih djelatnika na odgovarajuća nastavna radna mjesta, ispunilo i uvjet vezan uz zastupljenost više od trećine vlastitih zaposlenika iz redova nastavnika i suradnika u izvođenju studija.



Ispunjavanjem svih traženih uvjeta Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih je 2011. izdalo Veleučilištu dopusnice za izvođenje tri stručna prijediplomska studija:

- stručni prijediplomski studij Upravni studij, u trajanju od tri godine, čijim se završetkom stječe 180 ECTS bodova
- stručni prijediplomski studij Menadžment sa smjerovima: Turistički menadžment i Informatički menadžment, u trajanju od tri godine, čijim se završetkom stječe 180 ECTS bodova
- stručni prijediplomski studij Promet sa smjerovima: Cestovni promet i Poštanski promet, u sjedištu visokog učilišta, u trajanju od tri godine, čijim se završetkom stječe 180 ECTS bodova.

Na Veleučilištu se od akademske godine 2009./2010. izvodio i stručni diplomski studij Menadžment, u trajanju od jedne godine i šest mjeseci, čijim završetkom se stjecalo 90 ECTS bodova. Na temelju zahtjeva za izmjenom dopusnice za izvođenjem spomenutog diplomskog studija Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih je 2011. izdalo Veleučilištu dopusnicu za izvođenje stručnog diplomskog studija:

- stručni diplomski studij Menadžment, u trajanju od dvije godine, čijim se završetkom stječe 120 ECTS bodova.

Od 2019., na temelju dopusnice Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih, umjesto dotadašnjeg stručnog prijediplomskog studija Menadžment sa smjerovima: Turistički menadžment i Informatički menadžment, započelo je izvođenje dva nova stručna prijediplomska studija:

- stručni prijediplomski studij Turistički menadžment u trajanju od tri godine, čijim se završetkom stječe 180 ECTS bodova
- stručni prijediplomski studij Poslovna informatika, u trajanju od tri godine, čijim se završetkom stječe 180 ECTS bodova.

Također, 2019. započelo je i izvođenje novog stručnog diplomskog studija:

- stručni diplomski studij Upravni studij, u trajanju od dvije godine, čijim se završetkom stječe 120 ECTS bodova.

Veleučilište je 2023. odnosno 2024. uspješno akreditiralo dva nova stručna prijediplomska studija iz područja biomedicine i zdravstva (polje kliničke medicinske znanosti) te područja tehničkih znanosti (polje računarstvo):

- stručni prijediplomski studij Sestrinstvo, u trajanju od tri godine, čijim se završetkom stječe 180 ECTS bodova
- stručni prijediplomski studij Računarstvo, u trajanju od tri godine, čijim se završetkom stječe 180 ECTS bodova.



Od osnivanja 2006. nastava na svim studijima izvodila se u sjedištu Veleučilišta na adresi Trg Andrije Hebranga 11, Šibenik gdje su ujedno smještene i sve ustrojstvene jedinice Veleučilišta. Iznimka je bila nastava na stručnom prijediplomskom studiju Upravni studij koja se od 2006. do 2014. izvodila u Vodicama. Studentima je od 2006. do 2023. na raspolaganju bio Studentski dom na Šubićevcu kapaciteta 78 mjesta, dok je u neposrednoj blizini Veleučilišta 2015. otvorena studentska menza. Izgradnjom novog Studentskom doma „Palacin“, najvećoj investiciji u području visokog obrazovanja u Šibensko-kninskoj županiji vrijednoj preko 14 milijuna eura, studentima je od 2023. na raspolaganju 332 kreveta, od kojih je dio prilagođen i osobama s invaliditetom, studentski restoran kapaciteta 100 mjesta, kantina, čitaonica, knjižnica, prostor za zajedničko druženje te parkiralište.

2. 2. UNUTARNJE USTROJSTVO

Na Veleučilištu su ustrojene sljedeće vrste ustrojstvenih jedinica:

- Dekanat
- odjeli
- uredi
- centri
- zajedničke službe.

Dekanat je ustrojstvena jedinica u kojoj se obavljaju poslovi upravljanja Veleučilištem. Dekanat čine: dekan, prodekan za nastavu, prodekan za poslovanje, prodekan za stručni razvoj i znanstveni rad i međunarodnu suradnju.

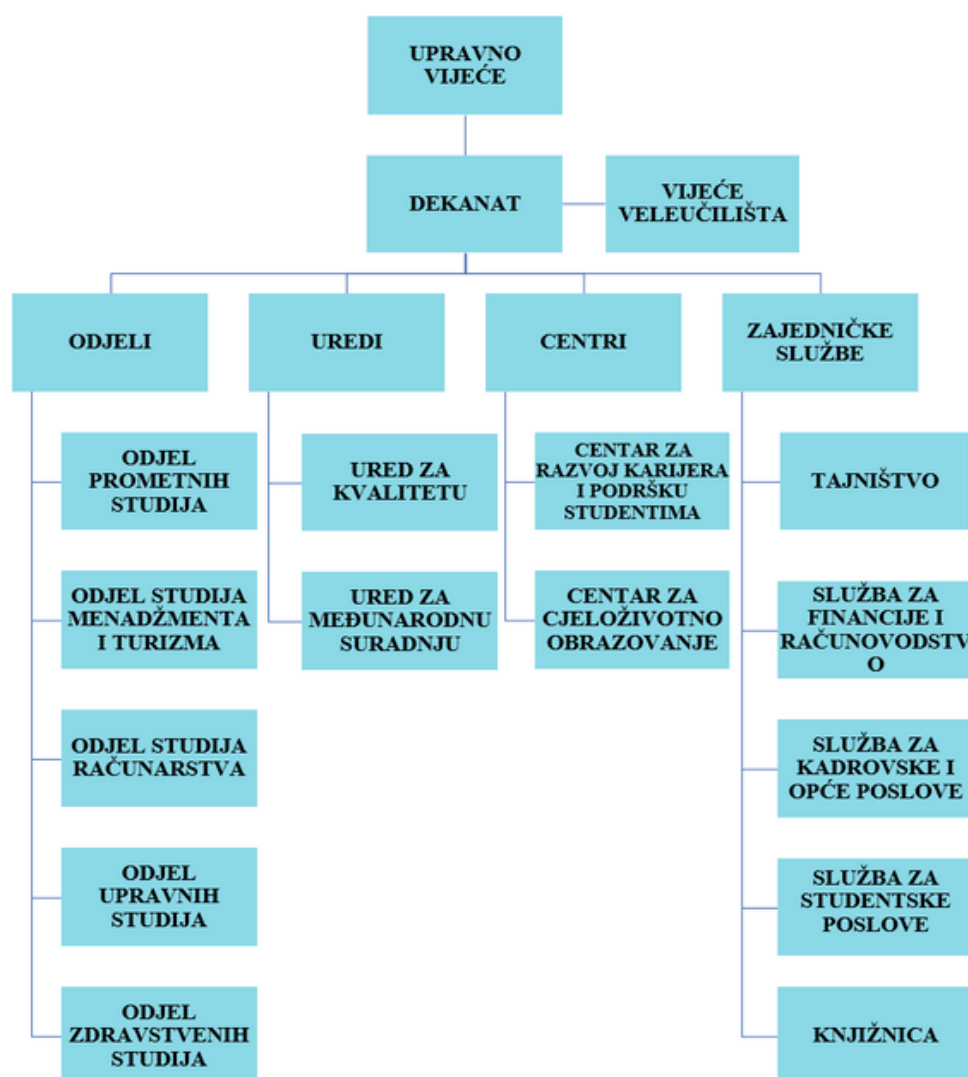
Odjeli su ustrojstvene jedinice Veleučilišta koje obavljaju djelatnost Veleučilišta pretežito u jednom znanstvenom polju ili interdisciplinarnom znanstvenom području. Odjeli Veleučilišta su:

- Odjel prometnih studija
- Odjel studija menadžmenta i turizma
- Odjel studija računarstva
- Odjel upravnih studija
- Odjel zdravstvenih studija.

Uredi su ustrojstvene jedinice Veleučilišta koje obavljaju poslove unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete te poslove vezane uz međunarodnu suradnju. Uredi Veleučilišta su Ured za kvalitetu i Ured za međunarodnu suradnju.

Centri su ustrojstvene jedinice Veleučilišta koje obavljaju poslove karijernog savjetovanja i pružanja podrške studentima te poslove vezane uz programe cjeloživotnog obrazovanja. Centri Veleučilišta su Centar za razvoj karijera i podršku studentima te Centar za cjeloživotno obrazovanje.

Zajedničke službe su ustrojstvene jedinice Veleučilišta koje obavljaju pravne i upravne poslove, stručne, administrativne i opće poslove, financijsko-računovodstvene poslove, poslove vezane za studentska pitanja, računalno-informatičke poslove, informacijsko-bibliotečne poslove te druge poslove vezane za uspješno obavljanje djelatnosti Veleučilišta. Zajedničke službe Veleučilišta su Tajništvo, Služba za financije i računovodstvo, Služba za kadrovske i opće poslove, Služba za studentske poslove i Knjižnica. Radom zajedničke službe neposredno rukovodi voditelj službe, dok tajnik Veleučilišta koordinira rad zajedničkih službi.



Slika 1. Unutarnje ustrojstvo Veleučilišta u Šibeniku

2. 3. STUDIJSKI PROGRAMI I STUDENTI

U skladu sa studijskim programima na Veleučilištu u Šibeniku u akademskoj godini 2024./2025. izvodilo se ukupno sedam studija od čega pet stručnih prijediplomskih studija i dva stručna diplomatska studija. Od akademske godine 2025./2026. s izvođenjem započinje i stručni prijediplomski studij Računarstvo.

Tablica 1. Studiji koji se izvode na Veleučilištu u Šibeniku+

Naziv studija	Vrsta studija	Trajanje	ECTS	Stručni naziv
Poslovna informatika	stručni prijediplomski	3 godine	180	prvostupnik poslovne informatike (bacc. inf.)
Promet	stručni prijediplomski	3 godine	180	prvostupnik inženjer prometa (bacc. ing. traff.)
Računarstvo	stručni prijediplomski	3 godine	180	prvostupnik inženjer računarstva (bacc. ing. comp.)
Sestrinstvo	stručni prijediplomski	3 godine	180	prvostupnik sestrinstva (bacc. med. techn.)
Turistički menadžment	stručni prijediplomski	3 godine	180	prvostupnik ekonomije (bacc. oec.)
Upravni studij	stručni prijediplomski	3 godine	180	prvostupnik javne uprave (bacc. admin. publ.)
Menadžment	stručni diplomatski	2 godine	120	magistar menadžmenta (mag. oec.)
Upravni studij	stručni diplomatski	2 godine	120	magistar javne uprave (mag. admin. publ.)

Na Veleučilištu je u akademskoj godini 2024./2025. studiralo ukupno 623 studenta, od čega 300 redovnih studenata i 323 izvanredna studenta. Nakon dugogodišnjeg pada broja studenata, posljednje dvije godine došlo je do zaustavljanja pada te porasta broja studenata. Pozitivan trend glede ukupnog broja studenata u korelaciji je s brojem novoupisanih studenata koji je također u porastu posljednje dvije godine. U akademskoj godini 2024./2025. bilo je ukupno 249 novoupisanih studenata čime je ostvaren porast u odnosu na akademske godine 2023./2024. i 2022./2023. Najviše novoupisanih studenata bilo je na stručnom prijediplomskom studiju Sestrinstvo - 65, stručnom prijediplomskom studiju Turistički menadžment - 54 i stručnom diplomskom studiju Upravni studij - 42. Prosječna popunjenost upisnih mjesta iznosila je 62 % (249 od 400) pri čemu su upisna mjesta na stručnom prijediplomskom studiju Sestrinstvo i stručnom diplomskom studiju Upravni studij bila u potpunosti popunjena. Istovremeno, broj stranih studenata na Veleučilištu je u kontinuiranom porastu posljednjih pet godina te je u akademskoj godini 2024./2025. bilo upisano ukupno 49 stranih studenata.

Tablica 2. Broj studenata u posljednjih pet godina

Akadska godina	Redovni	Izvanredni	UKUPNO
2020./2021.	490	234	724
2021./2022.	409	256	665
2022./2023.	356	234	590
2023./2024.	306	280	586
2024./2025.	300	323	623

Tablica 3. Broj novoupisanih studenata u posljednjih pet godina

Akadska godina	Broj novoupisanih studenata
2020./2021.	271
2021./2022.	249
2022./2023.	190
2023./2024.	244
2024./2025.	249

Tablica 4. Broj novoupisanih studenata prema studiju u posljednjih pet godina

Prijediplomski studij	2020./2021.	2021./2022.	2022./2023.	2023./2024.	2024./2025.
Poslovna informatika	28	27	24	31	10
Promet	32	41	26	15	18
Sestrinstvo	-	-	-	47	65
Turistički menadžment	67	56	51	55	54
Upravni studij	40	48	41	27	27
Diplomski studij	2020./2021.	2021./2022.	2022./2023.	2023./2024.	2024./2025.
Menadžment	69	46	33	29	33
Upravni studij	35	37	15	40	42

Tablica 5. Popunjenost upisnih mjesta prema studijima u akdemskoj godini 2024./2025.

Prijediplomski studiji	Upisna kvota	Broj upisanih	Popunjenost
Turistički menadžment	80	54	68%
Poslovna informatika	50	10	26%
Promet	45	18	40%
Sestrinstvo	60	65	108%
Upravni studij	60	27	45%
Diplomski studiji	Upisna kvota	Broj upisanih	Popunjenost
Menadžment	65	33	50%
Upravni studij	40	42	105%
UKUPNO	400	249	62%

Tablica 6. Broj novoupisanih stranih studenata u posljednjih pet godina

Akadska godina	Broj novoupisanih stranih studenata
2020./2021.	0
2021./2022.	9
2022./2023.	25
2023./2024.	49
2024./2025.	49

Tablica 7. Broj diplomiranih studenata u posljednjih pet godina

Akadska godina	Broj diplomiranih studenata
2019./2020.	209
2020./2021.	198
2021./2022.	206
2022./2023.	189
2023./2024.	276

2. 4. NASTAVNIČKI KAPACITETI I INFRASTRUKTURA

Na Veleučilištu je 2025. bilo zaposleno 35 nastavnika i jedan suradnik. U strukturi nastavnog osoblja prevladavaju viši predavači - 17 i predavači - 9, dok je 7 nastavnika bilo zaposleno na najvišim nastavnim radnim mjestima - profesor stručnog studija i profesor stručnog studija u trajnom izboru. Akadamski stupanj doktora znanosti steklo je 11 nastavnika što predstavlja 31 % od ukupnog broja nastavnog osoblja zaposlenog na Veleučilištu te značajno povećanje u odnosu na 2020. kada je samo petero zaposlenika imalo akademski stupanj doktora znanosti. Prosječna starost nastavnog osoblja je zadovoljavajućih 44,22 godine. Svi zaposlenici iz reda nastavnog osoblja financiraju se sredstvima iz državnog proračuna. U izvođenju nastave sudjelovalo je i 45 vanjskih suradnika, većinom na stručnom prijediplomskom studiju Sestrinstvo.



Pored nastavnog osoblja, na Veleučilištu je 2025. bilo zaposleno 20 osoba iz reda nenastavnog osoblja. Prosječna starost nenastavnog osoblja je 51,24 godine te upućuje na potrebu pomlađivanja kadra. 19 od 20 zaposlenika iz reda nenastavnog osoblja financira se sredstvima iz državnoga proračuna.

Tablica 8. Struktura nastavnog osoblja na Veleučilištu

Nastavno osoblje	Broj	Prosječna starost
Profesori stručnog studija u trajnom izboru	2	58.00
Profesori stručnog studija	6	42.66
Viši predavači	17	46.76
Predavači	9	39.00
Asistenti	1	30.00
UKUPNO	35	44.22

Tablica 9. Struktura nenastavnog osoblja na Veleučilištu

Nenastavno osoblje	Broj	Prosječna starost
Stručno knjižničarsko osoblje	1	63.00
Tehničko osoblje	6	53.66
Administrativno osoblje	6	51.00
Pomoćno osoblje	7	47.41
UKUPNO	20	51.24

Ukupna površina prostora Veleučilišta iznosi 3196 m². Od toga 998 m² otpada na predavaonice koje uključuju i tri informatička kabineta opremljena računalima te dva kabineta opremljena za potrebe studija Sestrinstva (Kabinet njege i Kabinet vještina). Veleučilište raspolaže i s 24 nastavnička kabineta prosječne površine 8,77 m² po nastavniku/suradniku. Prostor Knjižnice Veleučilišta s pripadajućom čitaonicom obuhvaća 229 m² te je opremljen s preko tri tisuće naslova.

Tablica 10. Predavaonice Veleučilišta

Predavaonica	Površina u m2	Broj sjedećih mjesta za studente	Ocjena opremljenosti
A	63	30	3
B	128	210	4
C	29	20	5
D	92	160	4
E	60	66	5
F	60	85	5
G	42	30	5
H	64	90	5
I	67	100	4
J	46	50	4
K	79	48	5
L	79	42	5
M	76	34	5
O	113	80	5

2. 5. ZNANSTVENA I STRUČNA DJELATNOST

U posljednjih pet godina nastavnici i suradnici zaposleni na Veleučilištu u Šibeniku objavili su časopisima ukupno 66 znanstvenih radova (od čega 25 indeksiranih u bazama Web of Science i Scopus) i 132 stručna rada. Pored toga, objavljeno je 97 radova u zbornicima skupova, osam poglavlja u knjigama, 18 autorskih knjiga, pet uredničkih knjiga i jedan prijevod knjige.

Veleučilište je u posljednjih pet godina provelo ukupno 20 projekata, od čega 16 znanstveno-istraživačkih i četiri stručna projekta. Na ukupno sedam projekata Veleučilište je bilo nositelj dok je u preostalih 13 bilo partner.

Tablica 11. Objavljeni znanstveni i stručni radovi u posljednjih pet godina

	Vrsta rada	Ukupan broj objavljenih radova	Broj radova proizašlih iz suradnje s drugim ustanovama u Republici Hrvatskoj	Broj radova proizašlih iz međunarodne suradnje	Broj radova u otvorenom pristupu
RADOVI U ČASOPISIMA	[Kategorija A] Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u sljedećim Web of Science Core Collection (WoSCC) citatnim indeksima: Science Citation Index – Expanded (SCI-EXP), Social Science Citation Index (SSCI) ili Arts and Humanities Citation Index (A&HCI)	22	19	5	8
	[Kategorija B] Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u WoSCC citatnom indeksu Emerging Sources Citation Index (ESCI)	14	7	3	11



	Vrsta rada	Ukupan broj objavljenih radova	Broj radova proizašlih iz suradnje s drugim ustanovama u Republici Hrvatskoj	Broj radova proizašlih iz međunarodne suradnje	Broj radova u otvorenom pristupu
RADovi U ČASOPISIMA	[Kategorija C] Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazi podataka Scopus (ne uključujući one koji su indeksirani u WoSCC-u)	3	0	0	3
	[Kategorija D] Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazama podataka EconLit ili HeinOnline (ne uključujući one koji su indeksirani u WoSCC-u i/ili Scopusu)	1	0	0	0
	[Kategorija E] Znanstveni radovi objavljeni u ostalim časopisima	26	6	1	13
	Znanstveni radovi objavljeni u časopisima - UKUPNO	66	32	9	35



	Vrsta rada	Ukupan broj objavljenih radova	Broj radova proizašlih iz suradnje s drugim ustanovama u Republici Hrvatskoj	Broj radova proizašlih iz međunarodne suradnje	Broj radova u otvorenom pristupu
RADOVI U ČASOPISIMA	[Kategorija A] Stručni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u sljedećim WoSCC-ovim citatnim indeksima: SCI-EXP, SSCI ili A&HCI	0	0	0	0
	[Kategorija B] Stručni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u WoSCC-ovom citatnom indeksu ESCI	4	1	0	4
	[Kategorija C] Stručni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazi podataka Scopus (ne uključujući one koji su indeksirani u WoSCC-u)	0	0	0	0
	[Kategorija D] Stručni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazama podataka EconLit ili HeinOnline (ne uključujući one koji su indeksirani u WoSCC-u i/ili Scopusu)	0	0	0	0
	[Kategorija E] Stručni radovi objavljeni u ostalim časopisima	128	9	1	27
	Stručni radovi objavljeni u časopisima - UKUPNO	132	10	1	31



	Vrsta rada	Ukupan broj objavljenih radova	Broj radova proizašlih iz suradnje s drugim ustanovama u Republici Hrvatskoj	Broj radova proizašlih iz međunarodne suradnje	Broj radova u otvorenom pristupu
POGLAVLJA U KNJIGAMA	Znanstvena poglavlja u knjigama	7	1	1	3
	Stručna poglavlja u knjigama	1	0	0	1
	Poglavlja u knjigama - UKUPNO	8	1	1	4
RADOVI U ZBORNICIMA SKUPOVA	Znanstveni radovi objavljeni u zbornicima skupova	58	22	2	26
	Stručni radovi objavljeni u zbornicima skupova	39	0	0	14
	Radovi objavljeni u zbornicima skupova - UKUPNO	97	22	2	40
AUTORSKE KNJIGE	Autorske knjige izdane u inozemstvu	2	0	2	2
	Autorske knjige izdane u Hrvatskoj	16	3	1	0
	Autorske knjige - UKUPNO	18	3	3	2
UREDNIČKE KNJIGE	Uredničke knjige izdane u inozemstvu	0	0	0	0
	Uredničke knjige izdane u Hrvatskoj	5	2	0	4
	Uredničke knjige - UKUPNO	5	2	0	4
	Prijevodni knjiga	1	0	0	1

Tablica 12. Provedeni znanstveno-istraživački i stručni projekti u posljednjih pet godina

Projekt (naziv)	Trajanje projekta	Vrsta projekta	Izvor financiranja	Uloga visokog učilišta	Ukupan iznos projekta
Centar izvrsnosti za lokalnu samoupravu	02.11.2022. - 30.06.2024.	Znanstveno-istraživački projekti	Veleučilište u Šibeniku, EFFECTUS veleučilište	partner	15000.00 EUR
Edukacije iz područja poduzetništva za projekt "Regionalni znanstveni centar – RaSTEM"	01.09.2023. - 30.11.2023.	Stručni projekti	Grad Šibenik	nositelj	19112.09 EUR
Jačanje udruga žena na selu kao prilika za rast ženskog poduzetništva	01.05.2022. - 30.04.2024.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	partner	223265.00 EUR
Kognitivne pristranosti kao izvor suboptimalnih odluka u turizmu i problema (ne)održivosti: Razumijevanje m pristranosti do kvalitetnijeg upravljanja turizmom	16.12.2024. - 15.12.2027.	Znanstveno-istraživački projekti	Hrvatska zaklada za znanost	povezani subjekt	81000.00 EUR
Obuka programiranja za aviacijske tehnologije	01.11.2023. - 30.04.2026.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	partner	400000.00 EUR



Projekt (naziv)	Trajanje projekta	Vrsta projekta	Izvor financiranja	Uloga visokog učilišta	Ukupan iznos projekta
Održivost u TCLF-u (tekstil, odjeća, kožna obuća)	01.02.2024. - 31.01.2027.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	partner	1070313.00 EUR
Osnaživanje kreativnih kružnih poduzetnika	01.02.2022. - 31.01.2024.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	partner	269684.00 EUR
Oživljavanje i unapređivanje umjetničkih djela i krajolika Jadrana	01.01.2019. - 01.01.2021.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	partner	1740800.00 EUR
Pametne i inovativne plave vještine za konkurentnu plavu ekonomiju	01.04.2024. - 30.09.2026.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	nositelj	1581570.30 EUR
Poboljšanje prikupljanja podataka o okolišu uz pomoć strojnog učenja i sustava baza podataka	01.10.2024. - 31.03.2027.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	nositelj	250000.00 EUR
Projekt istraživanja tržišta za Javnu ustanovu „Nacionalni park Krka“	25.07.2023. - 30.04.2024.	Stručni projekti	NACIONALNI PARK KRKA, javna ustanova	nositelj	13000.00 EUR
Projekt istraživanja tržišta za Javnu ustanovu „Nacionalni park Krka“ - 2	01.07.2019. - 01.07.2020.	Stručni projekti	NACIONALNI PARK KRKA, javna ustanova	nositelj	68000.00 HRK



Projekt (naziv)	Trajanje projekta	Vrsta projekta	Izvor financiranja	Uloga visokog učilišta	Ukupan iznos projekta
Proširena stvarnost za razvoj menadžerskih vještina s primjerima iz stvarnog života	01.10.2019. - 01.10.2021.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	partner	299584.00 EUR
Računalstvo u oblaku za inovacije u digitalnom obrazovanju	01.03.2021. - 01.03.2023.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	nositelj	216355.00 EUR
S pametnom farmom prema sigurnosti hrane	01.11.2024. - 31.10.2026.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	nositelj	250000.00 EUR
Spajanje tradicionalnih i novih dizajna istraživanja, izvora podataka i analitičkih metoda: Novi zlatni standard za donošenje odluka u turizmu?	01.01.2024. - 31.12.2027.	Znanstveno-istraživački projekti	Institut za turizam	povezani subjekt	59300.00 EUR
STEM za održivu budućnost	12.05.2021. - 11.05.2023.	Stručni projekti	Europska unija	partner	1587320.19 HRK
Uključivanje svih u analizu zelenih podataka	01.09.2022. - 28.02.2025.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	partner	250000.00 EUR



Projekt (naziv)	Trajanje projekta	Vrsta projekta	Izvor financiranja	Uloga visokog učilišta	Ukupan iznos projekta
Unapređenje gerijatrijskog obrazovanja za medicinske sestre i tehničare na visokom sveučilištu	01.09.2024. - 31.08.2026.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	partner	250000.00 EUR
Unapređenje poduzetničkih vještina mladih, karijernog usmjeravanja i kompetencija u poljoprivredi putem platforme virtualne stvarnosti temeljene na igri	31.01.2019. - 31.01.2021.	Znanstveno-istraživački projekti	Europska unija	partner	219610.00 EUR



2. 6. MEĐUNARODNA SURADNJA

Osim suradnje s partnerima iz inozemstva kroz znanstveno-istraživačke i stručne projekte, Veleučilište je 2025. imalo ukupno 54 potpisana sporazuma o suradnji sa stranim visokoobrazovnim ustanovama. Na temelju tih sporazuma u proteklih pet godina ostvareno je 60-ak dolaznih te 60-ak odlaznih nastavnih i stručnih mobilnosti. S druge strane, za razliku od odlaznih studentskih mobilnosti koje su još uvijek relativno skromne - ukupno 17, u istom razdoblju zabilježen je kontinuirani rast dolaznih studentskih mobilnosti te ih u proteklih pet godina ostvareno 155.

Tablica 13. Mobilnost nastavnika i suradnika u posljednjih pet godina

Vrsta mobilnosti	Odlazna mobilnost	Dolazna mobilnost
Nastavna	32	30
Stručna	33	32

Tablica 14. Mobilnost studenata u posljednjih pet godina

Vrsta mobilnosti	Odlazna mobilnost	Dolazna mobilnost
Do 3 mjeseca	26	29
Više od 3 mjeseca	15	132



3. MISIJA I VIZIJA VELEUČILIŠTA U ŠIBENIKU

Misija i vizija Veleučilišta u Šibeniku definira svrhu postojanja, osnovne djelatnosti i sustav vrijednosti Veleučilišta u Šibenika. Na temelju misije i vizije, koju usvaja Upravno vijeće Veleučilišta, utvrđuju se strateški ciljevi kroz Strategiju razvoja Veleučilišta u Šibeniku.

Misija Veleučilišta u Šibeniku:

Kroz kvalitetne studijske programe i znanstveno stručni rad na najvišoj razini kvalitete i izvrsnosti obrazujemo samostalne, pouzdane i društveno odgovorne nositelje budućeg razvoja lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice. Veleučilište u Šibeniku treba postati središnje mjesto edukacije i znanja kako Grada tako i Županije iz kojega će se pokretati sve inovacije i znanstveno stručni programi u suradnji s lokalnim gospodarstvom i lokalnom upravom.

Vizija Veleučilišta u Šibeniku:

„Veleučilište u Šibeniku će biti integrirano sa ostalim visokoobrazovnim institucijama u zemlji i međunarodnom okruženju, te pouzdan partner gospodarstvu i studentima. Veleučilište će za svoje aktivnosti primjenjivati međunarodno priznate norme i standarde te se kontinuirano usavršavati i poboljšavati s aspekta studijskih programa, projekata i kadrova.“

4. SWOT ANALIZA

PREDNOSTI	SLABOSTI
• atraktivnost studija i iskazan interes studenata za upis na studije Veleučilišta • pojačana komunikacija i suradnja s gospodarstvom i lokalnom zajednicom • stručnost nastavnog i znanstveno-istraživačkog kadra • izdavačka djelatnost i kontinuirano izdavanje udžbenika, skripti i priručnika • postojeća suradnja sa znanstvenim i visokoškolskim institucijama u Hrvatskoj • postojeća međunarodna suradnja i mobilnost kroz Erasmus program i Ceepus program • trajne dopusnice za sedam studijskih programa • ustrojen stručni prijediplomski studij Sestrinstvo • ustrojen stručni prijediplomski studij Računarstvo • zadovoljavajuća pokrivenost izvedbe studijskih programa vlastitim nastavničkim kadrom • povoljan omjer nastavnika i studenata na Veleučilištu • kontinuirano provođenje anketa o zadovoljstvu studenata kvalitetom nastave • aktivna uloga studenata u procesima na Veleučilištu • reguliran postupak nagrađivanja izvrsnosti i stipendiranja studenata • reguliran postupak poticanja i nagrađivanja izvrsnosti nastavnika i suradnika • prepoznatljivost Veleučilišta kroz organizaciju međunarodnih znanstvenih i stručnih konferencija • provođenje programa cjeloživotnog obrazovanja • inkluzivnost studiranja: prilagođen prostor osobama s invaliditetom, studentska vršnjačka pomoć, službenik za uključenost • suvremena oprema i infrastruktura (nove predavaonice, informatički laboratorij, suvremena knjižnica s prostorom za učenje, novi radni prostori za sve službe Dekanata, noiva vijećnica, kabineti vještina zdravstvene njege, kabinet vještina hitnih postupaka) • provedbe projekta „Digitalizacija Veleučilišta u Šibeniku“ (Quilt CMS rješenje koje predstavlja dinamički web s ugrađenim e-learningom, Intranetom (za djelatnike i studente) • online upisi na studijske programe putem aplikacije • izgrađen i opremljen Studentski dom Palacin kapaciteta smještaja 332 kreveta • osnovane zajedničke službe: Centar za razvoj karijera i podršku studentima, Ured za međunarodnu suradnju	• slabija aktivnost zaposlenika na međunarodnoj razini (odlazne mobilnosti) • slaba odlazna mobilnost studenata • mali broj programa cjeloživotnog obrazovanja • opterećenost dijela nastavnika dodatnim nastavnim obavezama i nedostatak vremena za znanstveno-stručni rad • neravnomjerno sudjelovanje na projektima po studijskim programima • ovisnost o proračunskim sredstvima financiranja



MOGUĆNOSTI	PRIJETNJE
• rast pozitivne percepcije i potpore lokalne zajednice prema Veleučilištu • promidžba institucije i studijskih programa i provođenje marketinških aktivnosti • položaj i razvoj grada Šibenika • međunarodni projekti • međunarodna stručna i znanstvena suradnja • povećanje mobilnosti nastavnika i studenata • mogućnost korištenja strukturnih fondova EU-a u povećanju postojećih kapaciteta • povećavanje umrežavanja sa znanstvenim i visokoobrazovnim institucijama u Europi • zainteresiranost većeg broja poduzetnika za suradnju sa Veleučilištem • otvaranje novih studijskih programa temeljem analize tržišta rada • stalno revidiranje programa i ishoda učenja • povećanje broja vlastitih izdanja udžbenika • mogućnost stjecanja vlastitih prihoda izvođenjem većeg broja programa osposobljavanja odraslih (cjeloživotno obrazovanje)	• administrativne procedure koje onemogućuju brzo usklađivanje studijskih programa s potrebama gospodarstva • smanjenje izdvajanja sredstava za znanost i obrazovanje zbog mjera štednje • demografski trendovi s projekcijom manjeg dijela studentske populacije u desetogodišnjem razdoblju • ekonomska kriza • smanjeno proračunsko financiranje od strane osnivača • smanjenje interesa za stručnim studijima uslijed neprepoznavanja stečenih kompetencija na tržištu rada • razvoj stručnih studija na sveučilištima • postojanje konkurencije u regiji odnosno drugih visokih učilišta koja izvode iste i/ili slične studije • utjecaj klimatskih promjena

5. STRATEŠKI CILJEVI RAZVOJA VELEUČILIŠTA U ŠIBENIKU

U narednom strateškom razdoblju 2025. - 2030. djelovanje Veleučilišta bit će usmjereno prema ostvarivanju četiri strateška cilja:

1. Podizanje znanstvene izvrsnosti
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja
4. Jačanje društvene odgovornosti

Tablica 15. Strateški ciljevi razvoja Veleučilišta u Šibeniku

STRATEŠKI CILJ	NAZIV	OPIS STRATEŠKOG CILJA
1	Podizanje znanstvene izvrsnosti	Povećanje kvalitete i relevantnosti stručnih i znanstvenih radova s naglaskom na primijenjena istraživanja, jačanje odjeka publikacija u kontekstu regionalnog i nacionalnog razvoja, povećanje obujma sudjelovanja u kompetitivnim nacionalnim i europskim projektima s komponentom istraživanja i inovacija, podizanje međunarodne vidljivosti stručnog i znanstvenog rada te osiguravanje institucionalnih preduvjeta i resursa za provedbu izvrsne znanosti i prijenos znanja u gospodarstvo i zajednicu.
2	Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	Jačanje usmjerenja prema primijenjenim istraživanjima, poticanje upravljanja intelektualnim vlasništvom, komercijalizacija znanstvenog i stručnog rada i rezultata, prevladavanje jaza između istraživačkog i poslovnog sektora te provedbu aktivnosti koje doprinose razvoju nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture
3	Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Unaprjeđenje učinkovitosti izvođenja studija i njihova prilagodba u skladu s upisnim interesima i potrebama tržišta rada, uključujući i stvaranje novih ekonomija i podizanje atraktivnosti institucije na međunarodnoj razini
4	Jačanje društvene odgovornosti	Unaprjeđenje uključenosti Veleučilišta u rješavanje društvenih izazova, uključujući teme od nacionalnog interesa, te podizanje razine ukupne učinkovitosti poslovanja

Za svaki od četiri strateška cilja definirani su i posebni ciljevi kojima se ostvaruju strateški ciljevi. Za svaki posebni cilj određeni su pokazatelji rezultata, odgovorne osobe i vrijeme provedbe.

Tablica 16. Podizanje znanstvene izvrsnosti

POSEBNI CILJEVI	POKAZATELJI REZULTATA	AKTIVNOSTI	ODGOVORNE OSOBE	VRIJEME PROVEDBE
1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju	Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u bazama SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima	1.1.1 Povećanje broja objavljenih znanstvenih radova u relevantnim indeksiranim izvorima	Dekan, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja
	Broj uspješnih projektnih prijava	1.1.2 Priprema i podnošenje projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja	Dekan, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Prodekan za poslovanje	kontinuirano do kraja razdoblja
1.2. Jačanje međunarodne znanstveno-stručne suradnje i znanstveno-stručnih aktivnosti	Broj sklopljenih ugovora o suradnji	1.2.1 Uspostava formaliziranih partnerstava s inozemnim institucijama	Dekan, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju	kontinuirano do kraja razdoblja
	Broj nastavnih i znanstvenih mobilnosti	1.2.2 Povećanje broja nastavnika uključenih u aktivnosti međunarodne mobilnosti	Dekan, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Ured za međunarodnu suradnju, Erasmus koordinator, Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja
1.3. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	Broj završenih doktorata	1.3.1 Poticanje i upućivanje nastavnika na poslijediplomske doktorske studije	Dekan, Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja
1.4. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture	Ukupni iznos ulaganja	1.4.1 Ulaganja u istraživačku infrastrukturu iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava	Dekan, Prodekan za poslovanje	kontinuirano do kraja razdoblja

Tablica 17. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

POSEBNI CILJEVI	POKAZATELJI REZULTATA	AKTIVNOSTI	ODGOVORNE OSOBE	VRIJEME PROVEDBE
2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstveno-stručnih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom	Broj uspješnih projektnih prijava	2.1.1 Priprema i prijava projekata za financiranje primijenjenih istraživanja	Dekan, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Prodekan za poslovanje, Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja
	Broj ugovora o suradnji	2.1.2 Formaliziranje suradnje s gospodarskim subjektima, javnim tijelima te ustanovama iz područja kulture i obrazovanja	Dekan, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Prodekan za poslovanje, Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja
2.2. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, stručnih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu	Broj ugovorenih projekata	2.2.1 Ugovaranje i provedba stručnih i znanstvenih usluga za gospodarske subjekte, javni sektor i druge zainteresirane dionike	Dekan, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Prodekan za poslovanje, Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja

Tablica 18. Povećanje relevantnosti, kvalitete studija i zadovoljstva studenata

POSEBNI CILJEVI	POKAZATELJI REZULTATA	AKTIVNOSTI	ODGOVORNE OSOBE	VRIJEME PROVEDBE
3.1. Unaprjeđenje studija	Broj kolegija u kojima su implementirane suvremene metode i digitalne tehnologije	3.1.1 Uvođenje simulacijskih alata, digitalnih platformi i multimedijских sadržaja u kolegije stručnih studija	Dekan, Prodekan za nastavu, Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja
	Broj završnih radova temeljenih na suradnji s gospodarstvom	3.1.2 Izrada završnih radova temeljenih na suradnji s gospodarstvom i rješavanju stvarnih problema	Dekan, Prodekan za nastavu, Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja
	Broj stručnih praksi obavljenih kod gospodarskih i javnih subjekata	3.1.3 Organizacija stručne prakse kod gospodarskih i javnih subjekata	Dekan, Prodekan za nastavu, Koordinatori stručne prakse, Nositelji predmeta Stručna praksa, Centar za razvoj karijera i podršku studentima	kontinuirano do kraja razdoblja
	Broj studentskih inkubatora	3.1.4 Osnivanje studentskih inkubatora	Dekan, Prodekan za poslovanje, Nastavnici, Centar za razvoj karijera i podršku studentima	kontinuirano do kraja razdoblja
3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja	Udio studenata koji su u roku upisali višu godinu s 55 ili više ECTS bodova	3.2.1 Povećanje udjela studenata koji upisuju višu godinu s ≥ 55 ECTS kroz podršku i motivaciju	Dekan, Prodekan za nastavu, Nastavnici, Centar za razvoj karijera i podršku studentima	kontinuirano do kraja razdoblja
	Broj dodijeljenih studentskih stipendija	3.2.2 Dodjela studentskih stipendija iz vlastitih sredstava	Dekan, Prodekan za poslovanje, Centar za razvoj karijera i podršku studentima	kontinuirano do kraja razdoblja
	Udio studenata koji su završili studij u propisanom vremenu	3.2.3 Aktivnosti za povećanje udjela studenata koji završavaju studij u roku (mentorska podrška, individualni planovi)	Dekan, Prodekan za nastavu, Nastavnici, Centar za razvoj karijera i podršku studentima	kontinuirano do kraja razdoblja

Tablica 19. Jačanje društvene odgovornosti

POSEBNI CILJEVI	POKAZATELJI REZULTATA	AKTIVNOSTI	ODGOVORNE OSOBE	VRIJEME PROVEDBE
4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja	Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora	4.1.1 Sudjelovanje stručnjaka Veleučilišta u izradi analitičkih podloga i strateških dokumenata za državna i javna tijela kroz formalizirane suradnje u projektima od javnog interesa	Dekan, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Prodekan za poslovanje, Prodekan za nastavu	kontinuirano do kraja razdoblja
4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti	Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti	4.2.1 Organizacija edukacija i infrastrukturnih prilagodbi za ravnopravnost spolova i pristupačnost osobama s invaliditetom	Dekan, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Prodekan za nastavu	kontinuirano do kraja razdoblja
	Broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja	4.2.2 Završavanje programa stručnog usavršavanja odobrenih od MZO-a ili verificiranih kroz interni sustav kvalitete, vezanih uz opis radnog mjesta	Dekan, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Prodekan za nastavu	kontinuirano do kraja razdoblja
	Broj programa cjeloživotnog obrazovanja usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	4.2.3 Razvoj i izvođenje programa cjeloživotnog obrazovanja u skladu s HKO-om	Dekan, Prodekan za nastavu	kontinuirano do kraja razdoblja
	Udio studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata	4.2.4 Povećanje dostupnosti studija ranjivim skupinama kroz afirmativne mjere i podršku za redovito studiranje	Dekan, Prodekan za poslovanje, Prodekan za nastavu	kontinuirano do kraja razdoblja

Tablica 19. Jačanje društvene odgovornosti

POSEBNI CILJEVI	POKAZATELJI REZULTATA	AKTIVNOSTI	ODGOVORNE OSOBE	VRIJEME PROVEDBE
4.3. Unaprjeđenje poslovanja	Broj provedenih organizacijskih mjera za smanjenje administrativnih troškova	4.3.1 Provedba racionalizacije administracije, uključujući spajanje odjela, novu sistematizaciju i optimizaciju režijskih troškova	Dekan, Prodekan za poslovanje	kontinuirano do kraja razdoblja
4.4. Digitalizacija poslovanja	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja	4.4.1 Uvođenje digitalnih registara, repozitorija, sustava za upravljanje dokumentima i digitalizaciju administrativnih procesa	Dekan, Prodekan za poslovanje	kontinuirano do kraja razdoblja
4.5. Jačanje zelene tranzicije	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti	4.5.1 Energetska obnova zgrade, prelazak na obnovljive izvore energije i druge mjere za smanjenje potrošnje i očuvanje okoliša	Dekan, Prodekan za poslovanje	kontinuirano do kraja razdoblja
4.6. Popularizacija znanosti	Broj aktivnosti popularizacije znanosti	4.6.1 Organizacija javnih događanja, izložbi, prezentacija znanstvenih rezultata i drugih aktivnosti s ciljem približavanja znanosti građanima	Dekan, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Prodekan za nastavu	kontinuirano do kraja razdoblja